

～目 次～

第1章 経営戦略策定の趣旨

1 背景	1
2 目的	1
3 計画期間	1
4 経営戦略の前提となるビジョン	2

<工業用水道事業>

第2章 工業用水道事業の概要

1 実施事業	3
2 事業の概要	3
(1) 有田川第1工業用水道事業	3
(2) 有田川第3工業用水道事業	4
(3) 紀の川第2工業用水道事業	5
3 料金体系	7
4 組織	7
5 これまでの主な経営健全化の取組	7
(1) 料金改定	7
(2) 人員の見直し	8
6 現状の経営分析	9
(1) 収益的収支及びキャッシュフロー	9
(2) 費目別費用割合	11
(3) 経営指標	11
(4) 総括	13

第3章 工業用水道事業経営戦略基本方針

1 経営戦略基本方針	14
2 将来の事業環境	14
(1) 水需要の予測	14
(2) 料金収入の見通し	15
(3) 施設の見通し	15
(4) 組織の見通し	17

第4章 工業用水道事業における経営戦略の推進

1 投資・財政計画（収支計画）	18
(1) 投資・財政計画（収支計画）	18
2 投資・財政計画（収支計画）の策定に当たっての説明	23
(1) 収支計画のうち投資についての説明	23
(2) 収支計画のうち財源についての説明	23
(3) 収支計画のうち投資以外の経費についての説明	24
3 投資・財政計画（収支計画）に未反映の取組や今後検討予定の取組の概要	24
(1) 投資についての検討状況等	24
(2) 財源についての検討状況等	25
(3) 投資以外の経費についての検討状況等	25

## <土地造成事業>

### 第5章 土地造成事業の概要

1 土地造成事業の概要	28
(1) 事業のあらまし	28
(2) 事業運営方式について	28
2 各工業団地の現況	28
(1) 西浜工業団地	29
(2) 雑賀崎工業団地	29
(3) 日高港工業団地	30
(4) 御坊工業団地	30
(5) 御坊工業団地(熊野)	31
3 土地造成事業の経営状況	31
(1) 過去5年間(令和2年度から令和6年度まで)の損益	31
(2) 企業債等残高及び利息額推移	32
(3) 土地造成資産の推移	32
(4) 補助金交付状況	33
(5) 賃貸方式による造成地の活用状況	33
(6) 土地売却及び賃貸借収入の状況	33
4 現状と今後の課題	33
(1) 周辺の社会経済情勢の状況	33
(2) 今後の造成の見通し	34
(3) 組織	34
(4) 経営状況について	34
(5) 今後の課題	35
(6) 総括	35

### 第6章 土地造成事業経営戦略基本方針

1 経営戦略基本方針	36
2 土地の早期処分及び収入の確保	36
(1) 賃貸期間満了企業への売り込み	36
(2) 県関係機関との連携及び関係する事業者への売り込み	36
(3) 賃貸収入の確保	36
(4) 広報活動の充実	36
(5) 土地売却及び賃貸借収入による目標値	36
3 健全経営の実現(現金収支の黒字)	36
(1) 経費の削減	36
(2) 地価下落に対する評価損への対策	37

### 第7章 土地造成事業における経営戦略の推進

1 投資・財政計画(収支計画)	38
2 投資・財政計画(収支計画)策定に当たっての説明	39
(1) 投資・財政計画(収支計画)に当たっての目標	39
(2) 収支計画のうち財源に関する説明	39
(3) 収支計画のうち費用に関する説明	39

(4) 収支計画のうち土地の資産価値についての説明	39
3 今後検討予定の取り組みの概要	40
(1) 今後の投資・財源等についての検討事項	40
(2) 行動計画の策定と進捗管理について	41
(3) 公営企業として事業を実施する必要性	41
第8章 経営戦略の事後検証、更新等に関する事項	
1 進行管理について	42
2 計画の評価及び見直しについて	42
3 経営戦略に関する公表について	42