

## 公的病院を中心とした再編・ネットワーク化の推進 にあたっての経営分析等の実施について

本県では、平成28年10月に『地域医療構想と公的病院のあり方』を策定し、公的病院を中心とした再編・ネットワーク化の方向性について提示したところ。

地域医療構想に沿って、再編・ネットワーク化を具体的なものとしていくためには、経営的視点を加えての更なる検討が必要と考えることから、医療機関の経営分析等の事業を実施することとしたもの。

- 1 事業期間  
平成30～32年度（監査法人等への業務委託）

### 2 事業内容

実施項目	実施内容
(1) <u>経営分析等</u>	<p>①構想区域単位の地域分析</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・将来推計人口に基づく医療需要推計</li> <li>・病院における各種疾病の占有率</li> <li>・各種疾病別の入院患者数推計</li> <li>・各種疾病における各病院の占有率</li> </ul> <p>②病院の経営分析</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・収支決算の状況及び経営指標の推移（直近3ヶ年程度）</li> <li>・経営指標の類似病院全国平均との対比</li> <li>・直近の収支決算に基づく損益分岐点分析</li> </ul> <p>③病院の収支に係る将来推計</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・機能分化・連携を行わない場合の各病院の収支見込</li> </ul>
(2) <u>再編・ネットワーク化案の提示</u>	<p><u>経営分析等を踏まえ、再編・ネットワーク化案を提示</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・県と協議の上、受託事業者において案を提示</li> </ul>
(3) <u>セミナーの開催</u>	<p>経営分析や再編・ネットワーク化について医療関係者の理解を深める</p>

### 3 平成30年度の事業内容

圏域	対象	実施項目
橋本、有田、新宮圏域 （以下「重点圏域」）	<ul style="list-style-type: none"> <li>・全ての公的病院</li> <li>・希望する民間病院</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・<u>経営分析等</u></li> <li>・<u>再編・ネットワーク化案の提示</u></li> </ul>
重点圏域以外の圏域	<ul style="list-style-type: none"> <li>・希望する公的病院</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・<u>経営分析等</u></li> <li>・<u>再編・ネットワーク化案の提示</u>は31年度以降実施</li> </ul>

※セミナーの開催については、県内2ヶ所程度を予定

#### 4 平成30年度のスケジュール

- 9月 受託事業者の決定
- 10月 事業の開始
- (随時) 病院に対するヒアリング等の実施
- 2月頃 分析結果等の提示
- 3月頃 セミナーの開催

## 各圏域における公的病院を中心とした再編・ネットワーク化の方向性（案）

圏域	再編・ネットワーク化の方向性（案）
和歌山	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 県立医大病院と日赤医療センターを中心とした基幹病院の診療連携</li> <li>・ 基幹病院間の医療機能集約と診療材料の共同購入、高額医療機器の共同利用による経営合理化など</li> </ul>
那 賀	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 和歌山圏域又は橋本圏域との連携を検討</li> <li>・ 公立那賀病院を中心に民間病院と機能分担・連携</li> </ul>
橋 本	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 南奈良総合医療センターへの患者流出動向等の分析</li> <li>・ 橋本市民病院を中心に民間病院と機能分担・連携</li> <li>・ 県立医大病院紀北分院のあり方</li> </ul>
有 田	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 有田市立病院と済生会有田病院の機能が重複する現状</li> <li>・ 両病院の建て替え機会を捉え機能分担を整理</li> </ul>
御 坊	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 病院機能の分担が比較的なされているが、国保日高総合病院と和歌山病院との間の連携（より効率的、効果的な医療提供体制）を更に検討</li> </ul>
田 辺	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 紀南病院と南和歌山医療センターが中核基幹病院として存在</li> <li>・ 今後、周辺民間病院を含めた機能分担と連携体制を構築</li> </ul>
新 宮	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 新宮市立医療センターを核にサテライト病院化を図るなど機能分担・連携を推進</li> </ul>

### 県内公的医療機関と今後のあり方検討病院群

