令和2年度における業務実績報告書

抜 粋

令和3年6月 公立大学法人和歌山県立医科大学

<u>目</u> 次

- 法人の自己評価に対し「3名」の委員が異なる評価をつけた項目(1項目)・・・・・P1
- 法人の自己評価に対し「2名」の委員が異なる評価をつけた項目(5項目)・・・・・P2
- 法人の自己評価に対し「1名」の委員が異なる評価をつけた項目(12項目)・・・・・P4

○ 法人の自己評価に対し「3名」の委員が異なる評価をつけた項目(1項目)

※令和2事業年度 業務実績報告書68ページ

第3 地域貢献に関する目標を達成するための措置

4	地域の活性化に関する目標を達成するための措	自己評定	[S-A-B-@-D]	【年度計画の実施状況 : (I −) (II − 1) (III − 3) (IV −) 】
置		委員会評定	[S-A-B-C-D]	【年度計画の実施状況:(I−)(II−)(II−)(IV−)】

中期計画 (総括評価の場合:中期目標)	年度計画 (総括評価の場合:中期計画)	年度計画の実施状況 (総括評価の場合:中期計画の達成状況)	自己評価	委員 評価	委員会 評価
ア 【研究成果の情報提供】 県民及び地域医療関係者 に対して継続的に医学、薬学 及び保健看護学の最新の研 究成果等の情報を提供する。	県民向けの「最新の医学・ 医療カンファランス」及び地 域医療関係者向けの「臨床・ 病理カンファランス」を継続 的に実施する。また、参加者 の増加に向け、開催方法及び 周知方法を工夫する。	県民向けの市民講座「最新の医学・医療カンファランス」を新型コロナウイルス感染症のため全て中止したが過去のカンファランスの動画を編集して和歌山県立医科大学YouTube チャンネルに掲載した。また地域医療関係者向けの「臨床・病理カンファランス」を2月にオンライン開催した。 ●「臨床・病理カンファランス」 開催数:1回 受講者数:68名 ・テーマ:「突然死を起こした血栓性血小板減少性紫斑病の一例」	Ш	Ш	

○ 法人の自己評価に対し「2名」の委員が異なる評価をつけた項目(5項目)

※令和2事業年度 業務実績報告書53~55ページ

第2 大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するための措置

4 国際化に関する目標を達成するための措置	自己評定	$[S-A-B-\widehat{\mathbb{C}}-D]$	【年度計画の実施状況:(I −)(II−5)(III−1)(IV−)】
- 日内にに対する日际と足及するにのの旧画	委員会評定	[S-A-B-C-D]	【年度計画の実施状況:(I −)(II−)(II−)(IV−)】

(ř	中期計画 総括評価の場合:中期目標)	年度計画 (総括評価の場合 : 中期計画)	年度計画の実施状況 (総括評価の場合:中期計画の達成状況)	自己評価	委員評価	委員会 評価
<i>P</i>	【海外研修・海外留学】 助成金の支給や留学報告 会の開催等により、海外研 修、海外留学を促進するとと もに、学生の国際コンペへの 参加など研修形態の多様化 の取組やアジア等への教職 員の派遣を行い、教育、研究、 医療の各分野における学生、 教職員の資質の向上を図る。	に、助成金の支給や研修の	新型コロナウイルス感染症の為、新入生オリエンテーションが中止となり、新入生への案内が出来なかった。また、本年度の海外研修・海外留学派遣は全て中止した。制約された状況の中、さくらサイエンスプラン(JST)の支援を受け、以前受け入れた韓国の大学と学生の基礎配属の研究発表及び教員の研究発表によりオンライン交流を実施。	П	Ш	
		b 若手研究者に対し、海外 派遣支援を行う。	海外経験の浅い若手研究者に対し、海外の大学等における先進医療技術の見学や先進的研究活動への参加等の機会を提供するため、学内公募を行い研究活動活性化委員会の審議を経て海外派遣支援を決定した。申請者 前期0名 後期1名(令和元年度申請者延期分)派遣者 前期、後期とも0名(令和2年度後期1名派遣予定であったが、コロナ禍の影響により派遣が行える状況になかったため、辞退となった。)	П	Ш	

ウ	【学術交流・学生交流】 海外の大学、研究所、病院 等との学術交流、学生交流を 推進するとともに一層の充 実化を図る。	a 従来から交流を行っている海外の大学との学術交流・学生交流を計画的に実施するとともに、欧米等の新たな大学との協定締結や和歌山大学等他大学との連携により、国際交流の裾野を広げる。	新型コロナウイルス感染症の為、本年度の学術交流・学生交流は中止。協定校の山東大学附属病院の 100 周年記念用の祝辞と本学教員の講演ビデオを制作し送付した。 (総務課)香港中文大学の看護学部生に対し、保健看護学部教員 2名が ZOOM により特別講義を行った。 (保健看護学部)	Ш	Ш	
		b 若手研究者が代表者として主催する国際シンポジウム等の開催に対して支援を行う。	令和2年度は、次の4件の国際シンポジウム等の開催に対し助成を決定した。 ①胃がん低侵襲治療の現況と未来-国際シンポジウム in Wakayama/R3.2.4-5予定/ 外科学第2講座 講師 尾島敏康/970千円 ②和歌山眼・角膜神経シンポジウム/R2.11.28-29予定/ 眼科学講座 准教授 岡田由香/1,640千円 ③日仏共同糖鎖病態生理学 和歌山県立医科大学国際シンポジウム 2020/R2.6.1-3予定/ 生化学講座 講師 西辻和親/1,240千円 ④和歌山国際法医学シンポジウム/R2.8.22-23予定/ 法医学講座 准教授 石田裕子/1,150千円 ※新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、①は2月末にWEB開催となり、②③④は開催不可能となった。 〈研究推進課〉	П	Ш	
Н	【国際的な医療水準向上への貢献】 海外協定校など、本学がこれまで培ってきたアジア地域での医療ネットワークを活かし、教職員の派遣により、国際的な医療水準の向上に貢献する。	協定大学・施設のネットワークを活かし、教職員の派遣を推進する。	明美ちゃん基金を通じてミャンマーでの医療活動に医師を派遣していたが、新型コロナウイルス感染症の為、派遣が出来なかった。また、ミャンマーの社会情勢から、医師研修受入も準備できなかった。 もともと国際的な医療水準向上への貢献プログラムが少ないうえに、明美ちゃん基金活動の中心的存在だった医師の退職、さらに世界状況及び大学の派遣・受入体制を鑑みても今後実施することが難しいことが予想される。 〈総務課〉	П	H	

○ 法人の自己評価に対し「1名」の委員が異なる評価をつけた項目(12項目)

※令和2事業年度 業務実績報告書13~14ページ

第2 大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するための措置

1 教育に関する目標を達成するための措置	自己評定	[S-A-B-C-D]	【年度計画の実施状況:(I−)(II−1)(III−51)(IV−)】
- 投行に関する日际と足扱するための旧世	委員会評定	[S-A-B-C-D]	【年度計画の実施状況:(I−)(II−)(II−)(IV−)】

(総括 学部教育	中期計画 評価の場合:中期目標)	年度計画 (総括評価の場合:中期計画)	年度計画の実施状況 (総括評価の場合:中期計画の達成状況)	自己評価	委員評価	委員会 評価
オ	【国家試験】 新卒者の国家試験合格率 を向上させるため、学習支援 を充実させるほか、医学部に おいて、学生に対する卒業試 験後の個別支援を行うとと もに、卒業試験問題の検証・ 改善を図り、全国上位の合格 率を目指す。	a 卒業試験と国家試験の成績の相関を分析し、FD研修会で今後の教育上の問題等を学内教員へフィードバックする。(医学部) b 高い国家試験合格率を維持するため、担任及びゼミ担当教員を中心にした学習	卒業試験の問題については、正答率、識別指数等により不適正な問題を排除した。卒業試験と国家試験の成績の相関について解析するため、国家試験の更なる成績開示を卒業生に求めた。 卒業試験と国家試験の成績結果を分析し、今年度の教育評価部会で、今後の卒業試験問題についての検討を行った。また、国家試験前には、個別に学生と面談し、精神面でのサポートや客観的なデータに基づくアドバイスを行うなど、合格に向けてフォローを行った。 看護師、保健師ともに引き続き合格率100%を目指し、学年担任及びゼミ担当教員を中心として学習支援を行った。 看護師模擬試験 4回	ш	IV	
数値	新卒者の看護師国家試験合 格率	支援を行う。(保健看護学 部) 100%	保健師模擬試験 3回 令和2年度実績:100%(全国大学合格率97.4%) ※100%(令和元年度)			
	100% 新卒者の保健師国家試験合格率 全員合格	全員合格	〈関連事項 オb〉 令和2年度実績:100%(全国大学合格率 98.0%) ※100%(令和元年度) 〈関連事項 オb〉			

医療 理観を と高い 医療の 研究に 成する	部開学】 人としての使命感・倫 有し、幅広い専門知識 実践能力を備え、地域 向上と国際的な薬学 寄与できる人材を育 ため、平成33年度に を開学する。	う。また、施設を完成させ、 備品整備を行う。併せて、各 種規程の整備やカリキュラム 編成を行い、入学者選抜試験	・ハード事業 伏虎校舎建設はコロナ禍にあっても順調に進み当初計画 どおり12月に竣工した。 紀三井寺の次世代医療研究センター建設は9月に竣工 し、10月に学内使用者向け見学会を実施した。その後、1 月20日~2月末日の間で学内使用者募集を行った。 両施設に整備する研究備品や事務什器の令和2年度調達 事務は予定どおり終了した。 ・ソフト事業 令和2年3月に文部科学省に学部の設置認可申請書を提出していたが10月23日付けで大臣の認可が決定した。これに先立ち大学設置審議会からは附帯事項なしの答申が出された。今後申請書記載の設置計画を着実に実行していくこととしている。 各種規程の制定及び改正の協力依頼を全学的に実施するととしている。 各種規程の制定及び改正の協力依頼を全学的に実施するとともに、漏れのないように整理を行った。併せて、1年生の教養・専門の時間割編成や6年次までのシラバス作成、入試事務、教学システム整備など学部開学に向けた準備事務を精力的に進めた。 (薬学部事務室)		IV	
---------------------------------------	--	--	--	--	----	--

第2 大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するための措置

	自己評定	[S-A- 0 -C-D]	【年度計画の実施状況:(Ⅰ-)(Ⅱ-1)(Ⅲ-28)(Ⅳ-2)】
3 診療に関する目標を達成するための措置	委員会評定	[S-A-B-C-D]	【年度計画の実施状況:(I −)(Ⅱ−)(Ⅲ−)(Ⅳ−)) 】

中期計画 年度計画 年度計画 (総括評価の場合:中期目標) (総括評価の場合:中期目標) (年度計画 (総括評価の場合:中期計画)	年度計画の実施状況	自己	委員	委員会
附属病院		(1937-1941 1977-1977-1977-1977-1977-1977-1977-1977	(総括評価の場合:中期計画の達成状況)	評価	評価	評価
<i>D</i>	【認知症対策】 高齢者の入院時認知症ス クリーニングシステムを構 築するとともに、各科・各 病棟の特徴に応じた対策、 対応ができる体制を整備す ることにより、認知機能低	入院時認知症スクリーニング 結果をもとに、認知症患者の治療や安全・安心な療養生活の支援を引き続き行っていく。	・今年度は3診療科を追加し合計14の診療科において、65歳以上の入院予定患者を対象にした認知症スクリーニングを実施した。 認知症ケアチームにより、認知症入院患者の治療や療養生活への支援を行うため、病棟への回診を行った。 認知症・せん妄対応・予防リーダーを10診療科及び10病棟に配置することにより、入院時よりせん妄リスクを適切	Ш	IV	
	下患者の入院環境の整備、 医療安全対策及び安心な療養生活の支援を行う。 また、認知症の識別診断、 治療、地域療養との連携を シームレスに行う体制を整備する。	市民の求めるニーズに合った 講演テーマを設定し、広く広報 を行うことでより多くの参加 者につなげる。 ・ 地域療養との連携を円滑に	に評価し介入することで、安全・安心な療養生活の支援に 取り組むとともに、せん妄ハイリスクケア加算を10月から 取得した。 ・コロナ禍で各種講演会が中止になるなか、10月に「認知 症の心や行動の症状(BPSD)とケア」をテーマに市民公開 講座を開催し、当日は台風接近にもかかわらず、104名の参 加を得ることができた。 ・認知症疾患医療センター連携協議会(オンライン)を3 月に開催し、関係機関と情報共有を行った。			
r	【精神科を有する総合病院としての役割】 精神科救急において、身体疾患を合併した精神科救急患者の受入れについて、精神科救急医療機関や一般救急医療機関及び消防機関	救急集中治療部と連携し、再度 の自殺企図の防止を支援する。	(医事課) 救急集中治療部との連携により、自殺未遂患者で精神医学的評価が必要な患者を診療、評価し再度の自殺企図防止に努めた。 和歌山県内の身体疾患を合併した精神疾患患者、脳器質性精神疾患患者を積極的に受け入れた。 また、精神疾患を合併した妊産婦に対する診療連携は当院産科との連携に加えて、平成29年12月より開始した和歌	Ш	IV	

ع	この連携に努める。 また、	的機関として、身体疾患を合併	山市の保健所、産科医療機関と連携した産後1ヶ月検診に		
精	青神疾患を合併した妊産婦	した精神疾患患者、脳器質性の	おける産後うつ病スクリーニングと対象者の診療を継続す		
13	こ対する神経精神科との連	精神疾患患者を積極的に受け	るとともに、岩出市・紀の川市においても和歌山市に準じ		
携	男体制を強化するととも しょうしん	入れる。	る体制を整えた。		
13	こ、妊産婦の育児等の不安	また、精神疾患を合併した妊産	〈医事課〉		
等	幹に対応できる体制づくり	婦に対する診療連携の強化、拡			
を	と行う。	充を図り、妊産婦のメンタルへ			
		ルス対策をさらに充実させる。			

第2 大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するための措置

3 診療に関する目標を達成するための措置	自己評定	[S-A- 0 -C-D]	【年度計画の実施状況:(Ⅰ-)(Ⅱ-1)(Ⅲ-28)(Ⅳ-2)】
	委員会評定	[S-A-B-C-D]	【年度計画の実施状況:(I−)(Ⅱ−)(Ⅲ−)(Ⅳ−)】

(3) 病院運営に関する目標を達成するための措置

,		年度計画 (総括評価の場合:中期計画)	年度計画の実施状況 (総括評価の場合:中期	開計画の道	を成状況)		自己評価	委員評価	委員会 評価
オ	【病院収入の増収】 地域の医療機関との連携 を強化し、新規患者の獲得 を進めるとともに、効率的 な病床運用に努めることに より、病院収入の増収を図 る。	連携登録医との更なる病診連携の強化を図るとともに、大阪府南部の医療機関とも連携を強化し、新規患者獲得に努める。また、適切な入院期間を維持した上で病床利用率を下げることなく病床運営に努める。そのことにより一人当たりの単価を高め、増収につなげる。	令和3年4月現在の連携を は定着している。当院で行れ を行い、当院の特殊な診療が また、和歌山での医療連携 ったが、令和2年度は新型コ で和歌山および泉南泉佐野 ことができなかった。令和元 の獲得に努め、徐々にでは た。コロナ禍の中で令和2年が 前年度より下落した。しかし とで患者一人当たりの入院。 院診療稼働額は、20,439百加した。 新外来者患者数(人) 病床利用率(%) 入院診療準価(円/人日) 入院診療稼働額(百万円)	のれているで こついても まな流ウイア は でのまでが紹介 変の適単に でのの での での での での での での での での で	肝修会なびい 増定ない 地本の がない 地本の は、 地本の は、 地本の は、 地本の は、 地本の は、 地本の は、 は、 は、 は、 は、 は、 は、 は、 は、 は、	のお知られる。 がいる。 前ができますが、 のは、 のは、 のは、 のは、 のは、 のは、 のは、 のは		IV	
力	【診療報酬制度】 医師等と情報を共有する ことにより、診療報酬請求 内容の精度を高める。	a 診療報酬の査定状況について、内容を分析し、医師及び診療報酬請求事務担当者と情報を共有し、査定率の縮	医師等を対象とした保険診療講習会を実施し、保険診療に係る各種制度やカルテ記載について研修を行った。また、平成30年度に立ち上げた「査定率タスクフォース」からの5つの提言を踏まえ、審査内容の分析を行い、事務担当者の請求精度向上を図るとともに、各診療科と医事課が連		Ш	IV			

また、患者支援センター 及び請求事務担当等と連携 し未収金の早期回収に取り 組む。	減に取り組む。	携し、レセプト請求の事前チェックを強化した。特に、査定 の多い事例については、各診療科に内容を説明し、改善を求 めるとともに請求時に医師の症状詳記を添付し、レセプト請 求を行ったほか、再審査請求においては担当医師への理由書 作成を依頼するなど、査定率の縮減に積極的に取り組んだ。 〈医事課〉
	b 診療報酬未収金について、職員により発生の防止や早期回収に努めるとともに、回収困難な未収金については、弁護士法人に委託し、未収金残高の減少に努める。	し、令和2年度中に2,559千円を回収、715千円を貸倒損失 処理した。各年度末の未収金の推移は下記のとおり。 未収金の推移 (単位: 千円)

第3 地域貢献に関する目標を達成するための措置

教育に関する目標を達成するための措置	自己評定	[S-@-B-C-D]	【年度計画の実施状況:(Ⅰ-)(Ⅱ-)(Ⅲ-5)(Ⅳ-)】
1 教育に関する日保を達成するための指し	委員会評定	[S-A-B-C-D]	【年度計画の実施状況:(Ⅰ-)(Ⅱ-)(Ⅲ-)(Ⅳ-)】

中期計画(総括評	価の場合:中期目標)	年度計画 (総括評価の場合 : 中期計画)	年度計画の実施状況 (総括評価の場合:中期計画の達成状況)	自己評価	委員 評価	委員会 評価
工	【県民医療枠・地域医療枠のキャリア形成】 県民医療枠及び地域医療枠で入学した学生が地域医療の魅力や特性を理解し、地域医療に従事する医師の役割及び責任についての認識を深めるため、キャリア形成支援に資する研修等を実施する。 また、専門医制度に基づく診療科別に作成したプログラムについて、継続的に見直しを行い、臨床研修医の県内定着に取り組む。	師がへき地拠点病院で勤務する際、卒後3年目~5年目の若手の地域医療枠医師の指導医という立場で医師配置を行えるように、地域医療支援センターで支援を行う。 県民医療枠・地域医療枠に	て、地域枠の制度説明及びキャリア形成支援について個別面談を実施した。(6月25日、7月8日・9日・15日) 同枠の医学部6年生及び卒後2年目の研修医に対して、キャリア形成に係る面談を実施した。(6月23日・24日、9月24日・28日・29日・30日、10月2日・7日・13日) 現在、専門研修プログラムを持っている県内の医療機関において、キャリア形成プログラムを作成中であり、本学の専門研修プログラムは完成しているが、他院が未完成のため、全て完成次第、医学部6年生に対して同意を得る。県の医師派遣計画に基づき、卒後8年目の地域医療枠医師が、若手の地域医療枠医師を指導できるよう、本人のキャリア形成にも配慮した医師配置を行った。地域医療枠・県民医療枠のキャリア形成を支援し、入局		IV	
数値	採用臨床研修医の研修修了 後県内定着率 修了者数の 89.1% (令和 5 年度)	86.3%	当院の初期臨床研修医 2 年目 49 名(※ 1 名延長者除く) 内、3 年目県内で後期研修 43 名 3 年目県外で後期研修 6 名 県内定着率 87.8%			

	(令和元年度 90.4%)	〈関連事項 エ〉	

第3 地域貢献に関する目標を達成するための措置

3 診療に関する目標を達成するための措置	自己評定	[S-A-B-C-D]	【年度計画の実施状況:(I−)(Ⅱ−1)(Ⅲ−12)(Ⅳ−)】
DMI-MY GENELAMY GROWING	委員会評定	[S-A-B-C-D]	【年度計画の実施状況:(I−)(Ⅲ−)(Ⅲ−)(Ⅳ−)】

	中期計画 (総括評価の場合:中期目標)	年度計画 (総括評価の場合 : 中期計画)	年度計画の実施状況 (総括評価の場合:中期計画の達成状況)	自己評価	委員 評価	委員会 評価
才	【地域医療支援体制】 県と連携して医師医療性、地域医療性、地域に原育成した 海正配置するとともでは、 一、本のでは、 一、大の目標値を 一、大の目標 に、新し、 一、大の目標 に、 一、大の目標 に、 一、大の目標 に、 一、大の目標 に、 一、大の目標 に、 一、大の目標 に、 一、大の目標 に、 一、大の目標 に、 一、大の目標 に、 一、大の 一、大の 一、大の 一、大の 一、大の 一、大の 一、大の 一、大	和歌山県医療対策協議会に 参画し、県と協働して県内の 医師が不足する医療機関や診 療科を把握・分析し、県民医 療枠及び地域医療枠医師の でまた、医師不足状況にある 県内公医療体制のでは、教員と 病院の医師とを兼務した形の の医配置を行うことに のの のの のの のの のの のの のの のの のの のの のの のの のの	・地域医療学講座により指導医を配置した。 (有田市立病院 2名、国立病院機構和歌山病院 1名、新宮市立医療センター 1名 合計4名) ・地域医療枠医師・県民医療枠医師を公的医療機関の医師が不足している地域に配置した。 (地域医療枠 20名 県民医療枠 48名) ・くろしお寄附講座を活用し、新宮市立医療センターに眼科医師1名を配置した。 〈地域医療支援センター〉		IV	
D	【地域医療のための教育・研修】 地域医療を担う医師の育	a 地域の医療機関で勤務する若手医師等を支援するため、遠隔医療支援システム	・地域医療枠医師の自主勉強会(月 1 回)については、県内のへき地拠点病院等で勤務している地域枠医師の新型コロナウイルス感染症等への業務対応により実施困難のため、中断している。	П	Ш	

成を図るため、総合診療教育	を活用して勉強会等の配信	・プライマリ・ケアセミナーについては、新型コロナウイ		
をはじめとする教育及び研	を実施する。	ルス感染症拡大防止のため、オンライン開催も検討したが、		
修を充実させる。	また、プライマリ・ケア	実施できていない。		
また、県内の病院の看護師	に関するセミナーを開催	・地域医療枠及び県民医療枠の学生1~6年生を対象に、		
育成に関する課題解決に向	し、地域の医療を担う総合	令和3年2月15日(月)に、地域医療枠及び県民医療枠で		
	診療能力を有する医師の育	ミナーをオンライン開催し、宮下学長及び山野地域医療支		
けた取組を実施するととも		1後にグラー間にグラー及がら、地域区がにラインでは時頃で		
に、看護師の特定行為研修を	成に取り組む。	ただいた。(参加者 146 名)		
実施し、安定的に研修修了者		・令和3年3月25日(木)に、地域医療マネジメント研究		
を輩出する。		会学術講演会をオンライン開催し、和歌山県福祉保健部野		
		展技監から、「新型コロナウイルス感染症への対応で得た教 で得た教		
		訓」についてご講演いただいた。(参加者 154名)		
		〈地域医療支援センター〉		ı

第5 財務内容の改善に関する目標を達成するための措置

1 財務内容の健全化に関する目標を達成するため	自己評定	[S-(A)-B-C-D]	【年度計画の実施状況:(I −)(II−)(II−1)(IV−)】
の措置	委員会評定	[S-A-B-C-D]	【年度計画の実施状況:(I−)(Ⅱ−)(Ⅲ−)(Ⅳ−)】

(総扌	中期計画 舌評価の場合:中期目標)	年度計画 (総括評価の場合 : 中期計画)	年度計画の実施状況 (総括評価の場合:中期計画の達成状況)	自己評価	委員評価	委員会 評価
	【健全な法人運営の実施】 平成29年10月に策定した 「経営改善計画」に基づき、 附属病院の新外来患者数の 増加、紀北分院の体制強化等 による収入増加策や教職員 の定数管理、医薬材料費の縮 減等による経費抑制策に取 り組み、将来の社会情勢の変 化にも適切に対応できる強 固な経営基盤を構築する。	平成29年度に策定した「経営改善計画」について、これまでの取組成果を検証するとともに、経営状況、社会環境の変化や今後の見通し等を踏まえ、取組内容を改めて検討し、計画の改定を行う。また、令和2年度における取組内容について、月次決算や年次決算見込み等を分析することにより、その効果を検証し、取組内容の改善等、着実な実行を図る。	前年度に引き続き、「経営改善計画」に基づく収入の増加 や経費の抑制に取り組み、収支改善を図った。 また、経営改善計画について、新たな課題への対応を行 うため、計画の目標値の見直しを含め令和3年3月に改定 し、令和3年度~令和5年度においても引き続き経常利益 がプラスとなるような収支の見通しとなった。 また、月次決算等を分析し、随時進捗管理を実施した。 この結果、令和2年度の経常利益は年度計画上の目標で ある約1.6億円を上回る15.8億円となった。 また、借入金残高は41.7億円、病院部門の人件費率は 39.4%となり目標を上回ることができた。 〈経営企画課〉	111	IV	
数値	経常利益(薬学部除く) 4億円(平成30年度~令和5 年度平均)	1.6 億円	15.8 億円 《関連事項 第 5 1 》			
	借入金残高 70億円 (令和5年度末) ※経営改善計画 (平成29年 10月策定)を実施しない場 合、77.7億円となる見込	43.5 億円	41.7 億円 (借入金の対象となる診療備品や病院の設備更新等の金額精査や病院の大規模改修について目的積立金を財源とすることなどにより、借入金残高の抑制を図っていく)。 借入金残高の推移 (単位:億円) 29 年度 30 年度 R1 年度 R2 年度 借入金残高 61.1 53.8 45.6 41.7 〈関連事項 第5 1 〉			

病院部門の人件費比率	(人件 42.1%	39.4%		
費/経常収益)			〈関連事項 第5 1〉	
43.6% (令和5年度)				
※経営改善計画(平成	29 年			
10 月策定)を実施しな	い場			
合、46.8%となる見込				

第5 財務内容の改善に関する目標を達成するための措置

3 経費の抑制に関する目標を達成するための措置	自己評定	[S-A-B-C-D]	【年度計画の実施状況:(I−)(II−)(II−3)(IV−)】
TEXT TO THE TEXT OF THE TEXT O	委員会評定	[S-A-B-C-D]	【年度計画の実施状況:(I−)(II−)(II−)(IV−)】

([※]	中期計画 総括評価の場合:中期目標) 【経費の抑制】 財務状況や中期的な収支 推計、月次決算やそれに基づ く決算見通し等を的確に分 析するとともに、優先度の高 い業務への重点的な経費配 分や教職員の定数管理等を 行うことにより、教育、研究、 診療の質の由上と経費抑制 の両立を図る。		年度計画の実施状況 (総括評価の場合:中期計画の達成状況) 前年度に引き続き、「経営改善計画」に基づき医薬材料の価格交渉等による経費の抑制に取り組み、月次決算や中間決算、年次決算等の分析により、進捗管理や効果検証を行った。 また、予算編成において経費抑制に係る取組の実績や今後の計画を着実に反映し、これに基づく収支を踏まえて新規事業、既存事業の内容精査、優先順位に基づく予算配分の重点化・効率化を行った。 また、査定率の縮減や入院期間の適正化などの取組の結果、入院診療(令和元年度:204.1億円→令和2年度:208.8億円)や外来診療(令和元年度:85.5億円→令和2年度86.2億円)が増加し、経常利益は年度計画上の目標を上回った。今後の経営改善策について、新たな課題への対応や計画の目標値の見直しを含め令和3年3月に改定して、令和3年度~令和5年度においても引き続き経常利益がプラスとなるような収支の見通しとなった。	自評価 Ⅲ	委評価	委員伝評価
		b 経営管理会議等を開催 し、経営状況の情報共有と 分析を行い、経費の抑制を 図る。(紀北分院)	各所属長が構成員の経営管理会議を毎月開催し、経営状況とその分析について情報共有を図り、経営改善について検討を行った。 令和2年度は、新型コロナウイルス感染症関連の補助金により業務損益は460,844千円となった。 〈紀北分院〉	Ш	IV	

第6 自己点検・評価及び当該状況に係る情報の提供に関する目標を達成するための措置

2 情報公開及び情報発信に関する目標を達成する	自己評定	[S-A-B-C-D]	【年度計画の実施状況:(I −)(II−)(II−2)(IV−)】
ための措置	委員会評定	[S-A-B-C-D]	【年度計画の実施状況:(I−)(II−)(II−)(IV−)】

中期計画 (総括評価の場合:中期目標)		年度計画 (総括評価の場合:中期計画)	年度計画の実施状況 (総括評価の場合:中期計画の達成状況)	自己評価	委員 評価	委員会 評価
1	【情報発信】 教育の内容、研究の成果、 診療の実績等について、広報 室が各所属と連携し、最新の 情報をホームページに随時 掲載するとともに、報道機関 へも積極的に情報を提供す る。また、ホームページの外 国語表記化を進め国外へも 情報を発信する。	広報室が各所属と連携し、 教育、研究及び診療等の成果 について、記者発表等で積極 的に情報発信を行う。またホ ームページの外国語表記化な ど、国内外への情報発信の充 実に努める。	教授、各所属等に対して、教育、研究及び診療等の成果の発信や市民公開講座の実施にかかる周知の実施の働きかけを行った。 その結果、記者発表は10回、資料提供は14回であった。またテレビ・ラジオへの出演は80回となり、さらに新聞報道は92回となった。 学内に対しては、毎月の所属長会及び職員メールを通じてメディアへの出演情報を提供した。 併せて、ホームページの英語表記についても随時更新を行うことで、外国語表記化を行っている。	Ш	IV	
数値	記者発表の実施回数 8回/年(令和5年度)	8回/年	令和2年度の実施回数は10回 〈関連事項 イ〉			