

# 「公立・公的病院を中心とした再編・ネットワーク化」推進に係る経営分析等事業

## ■ 趣 旨

- 本県では、平成28年10月に『地域医療構想と公的病院のあり方』を独自に策定
  - 県内の構想区域ごとに、公立・公的病院を中心とした再編・ネットワーク化の方向性を提示
- しかしながら、再編・ネットワーク化を具体的なものとしていくためには、経営的な視点が不可欠
  - 収益改善効果を伴った再編・ネットワーク化のあり方とは？

公立・公的病院を主な対象として、平成30年度からの3か年計画で経営分析等事業を実施中（委託事業）

## ■ 主な内容

### ① 構想区域ごとの地域分析

- ・ 将来推計人口に基づく医療需要推計（2040年まで）
- ・ 各構想区域における疾病別の自己完結率
- ・ 構想区域内の病院における各種疾病への対応状況

### ② 病院の経営分析

- ・ 収支に係る変動要因の分析（直近3か年）
- ・ 損益分岐点の分析（直近3か年）
- ・ 全国の類似病院（規模・医療機能が類似）との比較分析
- ・ 収益向上のために取り組むべき事項の提示

### ③ 再編・ネットワーク案の提示

地域分析・経営分析の結果を踏まえた上で、第三者的視点から、構想区域ごとの再編・ネットワーク案を提示（令和2年度は希望調査を実施）

- ※ 経営分析の結果は、分析対象病院に個別にフィードバック
- ※ 再編・ネットワーク案をたたき台として、事業実施の次年度以降、各構想区域で今後の方向性を協議

## ■ 取組状況

### 平成30年度 実施事業について

- ◆ 対象となる構想区域 … 橋本、有田、新宮
- ◆ 経営分析の実施病院 … 9病院（公立5、公的2、民間2）
- ◆ 再編・ネットワーク案 … 構想区域ごとに作成。令和元年7月下旬から8月上旬にかけ、上記3構想区域の経営分析対象病院に提示し、意見交換を実施。

※ 受託事業者 独立行政法人福祉医療機構

### 令和元年度 実施事業について

- ◆ 対象となる構想区域 … 御坊、田辺
- ◆ 経営分析の実施病院 … 7病院（公立3、公的2、民間2）
- ◆ 再編・ネットワーク案 … 構想区域ごとに作成。提示・意見交換については、新型コロナウイルス感染症の感染拡大防止の為、調整中。

※ 受託事業者 独立行政法人福祉医療機構

### 今年度（令和2年度）実施事業について

- ◆ 対象となる構想区域 … 和歌山（和歌山市・海南地域）、那賀
- ◆ 経営分析の実施病院 … 9病院（公立3、公的2、民間4）
  - ➡ 事業の詳細は、対象となる和歌山、那賀の皆さんに7月15日付けでお知らせし、7月末に希望調査の集計を行った。
- ◆ 今後のスケジュール … 9月 受託事業者選定・事業説明会開催（事業開始）